

## Kunnan omistajapolitiittiset linjaukset

KHALL 17.03.2025 § 72  
118/02.07.00/2025

Valmistelija

Hallintojohtaja Jarkko Sanisalo, p. 040 674 3467

Kuntalain (410/2015) 37 §:n mukaan valtuuston on päätettävä kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista kuntastrategiassa, huomioiden myös omistajapolitiikka. Tämä korostaa omistajapolitiittisten linjausten merkitystä osana kuntastrategiaa, jossa kunta määrittelee omistajana toimimisen periaatteet, omistusten tavoitteet sekä vastuut omaisuuden arvon ja käytön osalta. Kunnan omistajapolitiikka on olennainen osa kunnan strategista johtamista ja talouden hallintaa. Omistajapolitiittisten linjausten avulla kunta määrittelee periaatteet omistamiensa yhtiöiden ja omaisuuserien hallinnalle, hankinnalle sekä käytölle, tukien näin kuntastrategian tavoitteiden saavuttamista. Tämä lähestymistapa varmistaa päätöksenteon johdonmukaisuuden, pitkäjänteisyyden ja pääomien tehokkaan käytön, edistäen koko kuntakonsernin etua.

Omistajapolitiittisten linjausten laatiminen osana kuntastrategian valmistelua mahdollistaa kunnan omistusten strategisen tarkastelun ja hallinnan. Tämä prosessi sisältää muun muassa nykytilan arvioinnin, tavoitteiden asettamisen, toimenpiteiden suunnittelun sekä seurannan ja raportoinnin. Näin kunta voi varmistaa, että omistukset tukevat strategiaa päämääriä ja että niiden hallinta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista.

Konserniyhtiöille asetettavien tavoitteiden osalta on tärkeää, että ne johdetaan kuntastrategiasta ja omistajapolitiittisista linjauksista. Tavoitteiden tulee olla selkeitä, mitattavia ja realistisia, ja niiden toteutumista on seurattava säännöllisesti. Tämä varmistaa, että konserniyhtiöt toimivat kunnan strategisten päämäärien mukaisesti ja edistävät koko kuntakonsernin etua.

Erityisesti Juvan kunta on asettanut tavoitteekseen laatia yhteisen omistajastrategian, kunnan osakkuusyhtiön, RaJuPuSu-monitoimihalli Oy:n osalta yhdessä Rantasalmen kunnan kanssa. Tämä on tärkeä osa kunnan omistajapolitiikkaa ja omistajaohjausta, ja sen tavoitteena on selkeyttää omistajien rooleja sekä varmistaa jäähallin toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen ja taloudellinen kestävyys.

Omistajapolitiittisten linjausten laatiminen yhteistyössä tytäryhteisöjen kanssa on ratkaisevan tärkeää kunnan strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja konsernin kokonaisedun varmistamiseksi.

Aktiivinen yhteistyö ja selkeät linjaukset luovat perustan tehokkaalle omistajaohjaukselle ja kestäväälle taloudenpidolle.

Omistajapoliittisten linjausten ja konserniyhtiöiden tavoitteiden selkeä määrittely sekä integrointi kuntastrategiaan parantaa kunnan päätöksenteon laatua, lisää toiminnan läpinäkyvyyttä ja tehostaa resurssien käyttöä.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Rainer Leskinen

**Päätösehdotus:**

Kunnanhallitus päättää:

- 1) käynnistää omistajapoliittisten linjausten valmistelun valmistelemaan kuntastrategian päivitystä ja tytäryhteisöille asetettavia tavoitteita ja mittareita.
- 2) perustaa tätä varten työryhmän, johon nimetään hallintojohtaja (pj), tytäryhteisöjen toimitusjohtajat/isännöitsijät sekä kunnanhallituksen puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja sekä kunnanjohtajalla on läsnäolo ja puheoikeus.

**Päätös:**

Kunnanhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

---