

Kuntastrategia 2025-2030

KHALL 03.11.2025 § 334

KHALL 08.10.2025 § 324

Valmistelija Hallintojohtaja Jarkko Sanisalo, p. 040 674 3467

Kuntalain mukaan kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään kuntalain 110 §:ssä. Kuntalain mukaan kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti. Kuntalain 37 § mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia ohjaa päätöksentekoa ja varsinaiset strategian toteuttamispäätökset tehdään erikseen. Kunnassa voidaan myös tarpeen mukaan laatia erillisiä strategiaan pohjautuvia ohjelmia tai suunnitelmia.

Kunnan kuntastrategiaa on valmisteltu laaja-alaisesti usean vaiheen kautta. Elokuussa 2025 toteutettiin kuntalaisille suunnattu Delfoi-tutkimus, joka toimi strategiatyön pohjana kartoittaen kuntalaisten näkemyksiä ja prioriteetteja. Delfoi-tutkimuksen teesien sisältöjä on valmisteltiin keväällä 2025 henkilöstön ja luottamushenkilöiden tulevaisuustyöpajoissa.

Valtuusto on työstänyt strategiaa kahdessa seminaarissa 15.9. ja 30.9.2025. Seminaareissa valtuutetut ovat kartoittaneet kunnan toimintaympäristön muutostekijöitä (PESTEL-analyysi), arvioineet kunnan vahvuuksia, heikkouksia, mahdollisuuksia ja uhkia (SWOT-analyysi) sekä muodostaneet kunnan vision ja strategiset päälinjaukset. Lisäksi valtuustolle järjestettiin luottamushenkilöinfo 7.10.2025.

Kuntastrategiatyötä on tehty rinnakkain kunnan viranhaltijatyönä. Näiden työvaiheiden pohjalta on muodostunut liitteensä oleva strategialuonnos. Asiakirja täydentyy lausuntokierroksen jälkeen.

Lausuntomenettely ja osallistaminen

Kuntastrategian lausuntokierros toteutetaan 15.–29.10.2025 ensisijaisesti lausuntopalvelu.fi-palvelussa. Lausuntopalvelussa ovat lausuttavana strategian kokonaisuudet ohjaavine kysymyksineen.

Lausuntomenettelyn tueksi järjestetään osallistumismahdollisuuksia:

- Teams-esittely 15.10.2025, jossa käydään läpi kuntastrategialuonnoksen sisältö ja lausuntojen antaminen
- Nuorten osallistamistilaisuus 16.10.2025 klo 17:15–19, jossa nuorilla on mahdollisuus tuoda esiin näkemyksiään strategiasta
- "Toivomuskaivo"-tilaisuus kuntalaisille 27.10.2025 klo 17–19, jossa kuntalaisia kuullaan ja fasilitoidaan ideoita kuntastrategiaan liittyviksi konkreettisiksi toimenpide-ehdotuksiksi.

Lausuntokierroksen ja osallistumistilaisuuksien päätyttyä saadut lausunnot käsitellään ja kuntastrategialuonnos viedään kunnanhallituksen käsittelyyn. Kunnanhallitus päättää mahdollisista muutoksista strategialuonnokseen, minkä jälkeen strategia esitetään kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi.

Toivomuskaivo-tilaisuudessa kerätyt kuntalaisten ideat jäsennetään ja toimitetaan edelleen käsiteltäviksi asianomaisille tahoille.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Leskinen Rainer

Päätösehdotus:

Kunnanhallitus päättää merkitä kuntastrategian valmistelun tilanteen tietoonsa sekä pyytää lausunnot strategialuonnoksesta ensisijaisesti lausuntopalvelu.fi-palvelun kautta ajalla 15.–29.10.2025

Päätös:

Kunnanhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

KHALL 03.11.2025 § 334

Valmistelija

Hallintojohtaja Jarkko Sanisalo, p. 040 674 3467

Kuntastrategian lausuntokierros toteutettiin 15.–29.10.2025 ensisijaisesti lausuntopalvelu.fi-palvelussa. Lausuntokierroksen aikana järjestettiin myös kuntastrategian esittely, nuorten osallistamistilaisuus sekä "Toivomuskaivo"-tilaisuus kuntalaisille. Lausuntopalveluun saatiin yhteensä 9 kappaletta lausuntoja. Lausunnoissa tuotiin esiin arvokkaita näkemyksiä ja kehitysehdotuksia kuntastrategian sisältöön liittyen.

Saatujen lausuntojen perusteella strategialuonnokseen on tehty seuraavat täydennykset:

- päämäärään Laadukkaat kasvun ja oppimisen palvelut lisättiin nuorten palvelujen huomioonkorostaminen
- lisättiin viittaukset kunnan omistajapoliittisiin linjauksiin konserninäkökulman vahvistamiseksi
- lisättiin yhteys henkilöstöstrategiaan
- tarkennettiin mm. palvelujen laajuutta ja toimintatapaa koskevia linjauksia

Lisäykset vastaavat lausunnoissa esiin tulleisiin tarpeisiin ja vahvistavat strategian kytkentää muihin kunnan ohjaaviin strategia-asiakirjoihin.

Kaikki saadut lausunnot on käyty läpi huolellisesti ja niiden sisältö on otettu huomioon strategian viimeistelyssä. Lausuntopalautekooste liitteenä.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Leskinen Rainer

Päätösehdotus:

Kunnanhallitus päättää:

1. merkitä lausuntopalauteen tietoonsa ja hyväksyä liitteenä olevan kuntastrategian vuosille 2025-2030 huomioiden lausuntojen perusteella tehdyt muutokset
2. ehdottaa kunnanvaltuustolle, että se
 - a) hyväksyy liitteen mukaisen kuntastrategian vuosille 2025-2030
 - b) päättää, että kunnanvaltuusto seuraa strategian toteutumista vuosittain kunnanvaltuustolle annettavalla katsauksella;
 - c) päättää tarkastella strategiaa kokonaisuudessaan vuonna 2027.

Päätös:

Kunnanhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

KVALT 10.11.2025 § 111
458/00.01.02.00/2025

Valmistelija

Hallintojohtaja Jarkko Sanisalo, p. 040 674 3467

Liitteenä Kuntastrategia 2025-2030.

Päätösehdotus:

Kunnanvaltuusto

- a) hyväksyy liitteen mukaisen kuntastrategian vuosille 2025-2030
- b) seuraa strategian toteutumista vuosittain kunnanvaltuustolle annettavalla katsauksella;
- c) päättää tarkastella strategiaa kokonaisuudessaan vuonna 2027.

Päätös:

Valtuusto hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.
