

Kunnan omistajapolitiittiset linjaukset

KHALL 17.03.2025 § 72

Valmistelija

Hallintojohtaja Jarkko Sanisalo, p. 040 674 3467

Kuntalain (410/2015) 37 §:n mukaan valtuuston on päätettävä kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista kuntastrategiassa, huomioiden myös omistajapolitiikka. Tämä korostaa omistajapolitiittisten linjausten merkitystä osana kuntastrategiaa, jossa kunta määrittelee omistajana toimimisen periaatteet, omistusten tavoitteet sekä vastuut omaisuuden arvon ja käytön osalta. Kunnan omistajapolitiikka on olennainen osa kunnan strategista johtamista ja talouden hallintaa. Omistajapolitiittisten linjausten avulla kunta määrittelee periaatteet omistamiensa yhtiöiden ja omaisuuserien hallinnalle, hankinnalle sekä käytölle, tukien näin kuntastrategian tavoitteiden saavuttamista. Tämä lähestymistapa varmistaa päätöksenteon johdonmukaisuuden, pitkäjänteisyyden ja pääomien tehokkaan käytön, edistäen koko kuntakonsernin etua.

Omistajapolitiittisten linjausten laatiminen osana kuntastrategian valmistelua mahdollistaa kunnan omistusten strategisen tarkastelun ja hallinnan. Tämä prosessi sisältää muun muassa nykytilan arvioinnin, tavoitteiden asettamisen, toimenpiteiden suunnittelun sekä seurannan ja raportoinnin. Näin kunta voi varmistaa, että omistukset tukevat strategiaa päämääriä ja että niiden hallinta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista.

Konserniyhtiöille asetettavien tavoitteiden osalta on tärkeää, että ne johdetaan kuntastrategiasta ja omistajapolitiittisista linjauksista. Tavoitteiden tulee olla selkeitä, mitattavia ja realistisia, ja niiden toteutumista on seurattava säännöllisesti. Tämä varmistaa, että konserniyhtiöt toimivat kunnan strategisten päämäärien mukaisesti ja edistävät koko kuntakonsernin etua.

Erityisesti Juvan kunta on asettanut tavoitteekseen laatia yhteisen omistajastrategian, kunnan osakkuusyhtiön, RaJuPuSu-monitoimihalli Oy:n osalta yhdessä Rantasalmen kunnan kanssa. Tämä on tärkeä osa kunnan omistajapolitiikkaa ja omistajaohjausta, ja sen tavoitteena on selkeyttää omistajien rooleja sekä varmistaa jäähallin toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen ja taloudellinen kestävyys.

Omistajapolitiittisten linjausten laatiminen yhteistyössä tytäryhteisöjen kanssa on ratkaisevan tärkeää kunnan strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja konsernin kokonaisedun varmistamiseksi.

Aktiivinen yhteistyö ja selkeät linjaukset luovat perustan tehokkaalle omistajaohjaukselle ja kestäväälle taloudenpidolle.

Omistajapoliittisten linjausten ja konserniyhtiöiden tavoitteiden selkeä määrittely sekä integrointi kuntastrategiaan parantaa kunnan päätöksenteon laatua, lisää toiminnan läpinäkyvyyttä ja tehostaa resurssien käyttöä.

Esittelijä Kunnanjohtaja Rainer Leskinen

Päätösehdotus: Kunnanhallitus päättää:
1) käynnistää omistajapoliittisten linjausten valmistelun valmistelemaan kuntastrategian päivitystä ja tytäryhteisöille asetettavia tavoitteita ja mittareita.
2) perustaa tätä varten työryhmän, johon nimetään hallintojohtaja (pj), tytäryhteisöjen toimitusjohtajat/isännöitsijät sekä kunnanhallituksen puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja sekä kunnanjohtajalla on läsnäolo ja puheoikeus.

Päätös: Kunnanhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

KHALL 30.06.2025 § 232

Valmistelija Hallintojohtaja Jarkko Sanisalo 040 674 3467

Keskeiset kunnan 100 % omistamat tytäryhtiöt ovat ilmaiseet omat näkemyksensä omistajapoliittisten linjausten valmistelussa järjestyissä keskustelutilaisuuksissa.

Osakkuusyhtiöiden osalta Järvi-Saimaan palvelut Oy otti myös osaa omassa tilaisuudessaan. Suursavohalli Oy:n osalta on alustavasti sovittu, että sen omistajapoliittiset linjaukset valmistellaan yhdessä Juvan kunnan kanssa.

Omistajapoliittisten linjausten on määrä tukea syksyllä tehtävää kuntastrategiaa sekä kunnan konsernirakenteen tarkastelua.

Hallintojohtaja selostaa omistajapoliittisten linjausten valmistelun tilannetta.

Esittelijä Kunnanjohtaja Leskinen Rainer

Päätösehdotus: Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi valmistelun tilanteen.

Päätös: Kunnanhallitus hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.

KHALL 08.10.2025 § 321

Valmistelija

Kunnanjohtaja Rainer Leskinen

Työryhmän syksyllä 2025 luonnostelemat omistajapoliittiset linjaukset määrittelevät kunnan omistajaohjaukselle tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaan kunta toimii omistajaroolissaan tytäryhteisöissä ja muissa omistuskohdeissa.

Omistajapoliittiset linjaukset ohjaavat kunnan päätöksentekoa omistajaohjausasioissa ja selkeyttävät kunnan roolia omistajana. Linjaukset tukevat hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutumista kunnallisissa tytäryhteisöissä sekä varmistavat, että omistajaohjaus palvelee kunnan strategisia tavoitteita ja kuntalaisille tuotettavien palvelujen laatua.

Kunnanhallitus on käsitellyt omistajapoliittiset linjaukset iltakoulussaan 24.9.2025.

Liitteenä luonnos kunnan omistajapoliittisiksi linjauksiksi.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Leskinen Rainer

Päätösehdotus:

Kunnanhallitus päättää hyväksyä liitteen mukaiset omistajapoliittiset linjaukset ja esittää niitä kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi.

Päätös:

Kunnanhallitus ei käsitellyt asiaa, vaan päätti siirtää asian käsittelyn seuraavaan kokoukseen.

KHALL 03.11.2025 § 332
118/02.07.00/2025

Valmistelija

Kunnanjohtaja Rainer Leskinen

Aikaisemman valmistelun mukaisesti.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Leskinen Rainer

Päätösehdotus:

Kunnanhallitus päättää hyväksyä liitteen mukaiset omistajapoliittiset linjaukset ja esittää niitä kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi.

Päätös:

Kunnanhallitus valitsi tämän asiakohdan ajalle väliaikaiseksi puheenjohtajaksi Maire Huopalaisen. Kunnanhallitus hyväksyi päätösehdotuksen omistaja poliittisista linjauksista yksimielisesti.

Pöytäkirjan merkittiin, että kunnanhallituksen jäsenet Aku Kärki, Ulla Sallinen, Eero Sistonen, Mauri Wessman, Tiina Tilaeus ja hallintojohtaja Jarkko Sanisalo eivät esteellisinä (yhteisöjäävi) osallistuneet asiasta käytyyn keskusteluun eikä päätöksentekoon vaan he olivat poissa tämän asian käsittelyn ajan. Asian käsittelyyn osallistuivat varajäsenet Sari Jokinen (A. Kärjen varajäsen) ja Tuomo Pesonen (E. Sistosen varajäsen).

Pöytäkirjanpitäjänä tämän asiakohdan osalta toimi kunnanjohtaja Rainer Leskinen.

Tämä asia kohta tarkastettiin heti kokouksessa
